

Seu Negócio é Lucrativo e Rentável?

E-book

Descubra se seu negócio é Rentável

Prof. Adm. ROBERTO LOURENÇO

Seu Negócio é Lucrativo e Rentável?

PROFESSOR, CONSULTOR & COACH.

Adm. Roberto Lourenço: Mais de 20 anos de experiência no mercado como consultor, treinador, e gestor de empresas; MBA em Gestão de Varejo, MBA em Marketing, MBA em Qualidade Total com Ênfase em Negócios, Diretor da DGO, Pós-graduação em Transmídias e gestão de mídias sociais; especialista em programas de qualidade, Coach financeiro, desenvolveu vários projetos nas áreas de estética e beleza e agora desenvolveu o projeto Podólogo Empreendedor, além de ser consultor do SEBRAE e professor de pós da Unigranrio, professor do IBRAP e Instrutor do SENAC. Analista Comportamental formado pelo IBC.



SUMÁRIO

Currículo	02
KPI	04
O que é Lucro?	05
O que é Lucratividade?	07
O que é Rentabilidade	13
PRI	16
Atividade Prática	19
Contatos	20

Key Performance Indicator - KPI

KPI vem da sigla em inglês para Key Performance Indicator, ou seja, Indicador-chave de Performance. É uma forma de medir se uma ação ou um conjunto de atividades está efetivamente atendendo aos objetivos propostos pela empresa (loja).

- Um KPI precisa ser relevante para o seu objetivo; 5 características de um bom KPI:
 - Disponibilidade para ser mensurado;
 - Importância para a base do negócio;
 - Ter Relevância;
 - Que ajude em escolhas inteligentes;
 - Que tenha periodicidade.

**Seu Negócio é
Lucrativo e
Rentável?**

O que é LUCRO?

Seu Negócio é Lucrativo e Rentável?

LUCRO: É quando você pega toda receita das vendas e após deduzir todos os custos e despesas (fixas e variáveis), ou seja, é o valor total que você gerou e no final sobra uma certa quantia no caixa.

Lucro bruto x lucro líquido

Lucro bruto: é antes dos custos operacionais;

Lucro líquido: é o lucro total depois que você deduziu tudo, desde os custos operacionais e até o IR.

Projected sales of main products in 2013

Distribution of market share among the major industry players

O que é Lucratividade?



Seu Negócio é Lucrativo e Rentável?

- A lucratividade é um indicador de desempenho financeiro em forma de percentual; que você pode obter usando o total de receita do seu negócio e o lucro líquido que ele obteve dentro de um certo período. Para cada real que você vendeu, você ganhou um certo valor.
- A lucratividade é um ótimo indicador de eficiência do negócio, pois é responsável por demonstrar o resultado obtido do trabalho exercido no negócio e quanto de lucro foi gerado por ele.

Fórmula para calcular a lucratividade

- $\text{Lucratividade} = (\text{Lucro Líquido} / \text{Receita Total}) \times 100.$
- $\text{Lucratividade} = \text{Lucro Líquido Mensal} / \text{Faturamento Mensal Bruto} \times 100.$

Seu Negócio é Lucrativo e Rentável?

- **Exemplo de Lucratividade:**
- Vamos imaginar que você tem uma Clínica Estética que tem uma receita total de R\$ 500 mil reais e lucro líquido de R\$ 20.550,00 (mil reais):
- $\text{Lucratividade} = \text{Lucro líquido} / \text{Receita bruta Total} \times 100$
- $\text{Lucratividade} = (\text{R\$ } 20.550,00 / \text{R\$ } 500.000,00) \times 100$
- $\text{Lucratividade} = 0,0411 \times 100$
- $\text{Lucratividade} = 4,11\% \text{ a.a.}$
- O resultado indica de forma percentual qual é o ganho da empresa.

Seu Negócio é Lucrativo e Rentável?

- Exemplo de Lucratividade:
- Vamos imaginar que você tem um consultório de podologia e tem uma receita total de R\$ 20 mil reais (a.m) e lucro líquido de R\$ 7 mil reais:
- $\text{Lucratividade} = (\text{R}\$ 7.000,00 / \text{R}\$ 20.000,00) \times 100$
- $\text{Lucratividade} = 0,35 \times 100$
- $\text{Lucratividade} = 35\% \text{ a.m.}$
- O resultado indica de forma percentual qual é o ganho da empresa.

Seu Negócio é Lucrativo e Rentável?

Calcular a lucratividade pela Demonstração do Resultado do Exercício.

DRE Demonstração do Resultado do Exercício		
1	Faturamento Mensal (Receita Total)	R\$ 30.000,00
2	Custos das Mercadorias Vendidas *	R\$ 3.000,00
3	Despesas Variáveis	R\$ 5.000,00
4	Margem de Contribuição (1 - 2 - 3)	R\$ 22.000,00
5	Despesas Fixas	R\$ 10.000,00
6	Resultado antes das despesas Financeiras (4 - 5)	R\$ 12.000,00
7	Despesas Financeiras	R\$ 2.000,00
8	Resultado Líquido (6 - 7)	R\$ 10.000,00
9	Lucratividade [(8/1) X 100]	33,3

* Custos das Mercadorias Vendidas (CMV) é = Estoque inicial (EI) + Compras © - Estoque Final (EF)



Seu Negócio é Lucrativo e Rentável?

- **Veja abaixo alguns fatores que podem indicar quando a sua lucratividade está sendo afetada.**
- **Ausência de controle financeiro;**
- **Despesas financeiras em crescimento;**
- **Queda nas vendas;**
- **Aumento dos prazos de vendas;**
- **Gastos fixos aumentando constantemente;**
- **Investimentos em produtos com baixo giro de estoque;**
- **Necessidade constante de trabalhar com descontos de cheques e duplicatas;**
- **Necessidade de antecipação de recebíveis;**
- **Crescentes perdas com inadimplência;**
- **Funcionários despreparados ou sem capacitação;**
- **Misturar o pessoal com o profissional.**

O que é Rentabilidade?

Seu Negócio é Lucrativo e Rentável?

- Assim como o indicador de lucratividade, o índice de rentabilidade também se baseia no lucro líquido.
- Na Rentabilidade o empreendedor vai dividir o valor do investimento inicial total pelo resultado estimado do seu fluxo de caixa anual. Desta forma, ele obtém uma taxa de retorno do investimento anual ou rentabilidade por ano.
- Veja a fórmula do cálculo de rentabilidade:
- **Rentabilidade = (lucro líquido/investimento) x 100**
- A Rentabilidade pode ser calculado por mês, semestre ou ano.
- **Rentabilidade = A média do fluxo de caixa / Investimento Inicial.**

Seu Negócio é Lucrativo e Rentável?

- Exemplo de Rentabilidade:
- Vamos imaginar que um empreendedor teve um investimento inicial total de R\$ 50 mil e o resultado final do fluxo de caixa anual foi de R\$ 4,5 mil,
- **calcula-se $4.500,00/50.000,00$.**
- Assim, a rentabilidade anual desse Negócio será 9% ao ano.
- Neste exemplo, o negócio é rentável.
- **Fórmula: Rentabilidade = (lucro líquido/investimento) x 100**

O que é Prazo de Retorno do Investimento (PRI)?

Seu Negócio é Lucrativo e Rentável?

- **Prazo de Retorno do Investimento (PRI).**
- O PRI é um indicador de desempenho financeiro que mostra a atratividade do negócio, pois revela o tempo necessário para que o empreendedor recupere tudo o dinheiro que investiu.
- Veja à fórmula de cálculo para o PRI:
- **$PRI = \text{Investimento Total} / \text{Lucro Líquido}$.**
- Para calculá-lo, é necessário que o empreendedor tenha conhecimento total de tudo que gastou para montar seu negócio, ou seja, o empreendedor deve conhecer o total do capital que foi investido (capital inicial) em seu negócio.

Seu Negócio é Lucrativo e Rentável?

- **Exemplo de PRI - Prazo de Retorno do Investimento :**
- Vamos imaginar que o empreendedor fez um investimento de R\$ 50.000,00, e o lucro líquido no período seja de R\$ 6.750,00, temos:
- $PRI = \text{Investimento Total} / \text{Lucro Líquido}$.
- $PRI = (50.000 / 6.750) = 7,4$ meses.



ATIVIDADE PRÁTICA



Obrigado!

 dgoconsultoria@gmail.com

 www.dgorio.com.br

 @RioDgo

 You Tube: DGO Desenvolvimento em Gestão Organizacional

 55 +21 99763-1700 

 @dgoriodgo

